



การเคหะแห่งชาติ
National Housing Authority

นโยบายการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การเคหะแห่งชาติ ประจำปี 2567

การเคหะแห่งชาติ ตระหนักและให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อช่วยสนับสนุนการสร้างมูลค่าเพิ่ม และมั่นใจได้ว่าการดำเนินงานสามารถบรรลุ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ และนโยบายสำคัญตามเป้าหมายที่กำหนด สอดคล้องตามหลักธรรมาภิบาล โดยการประเมินสภาพแวดล้อมจะเชื่อมโยงแนวคิด นโยบาย บรรยากาศในการบริหารกับความตระหนักของผู้บุคลากรในองค์กร ทุกหน่วยงานต้องปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่ กคช. กำหนดไว้ มีการพิจารณาทบทวนอย่างสม่ำเสมอ และปรับปรุงให้เหมาะสมตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ประจำปี 2567 ดังนี้

1. ใช้แนวทางการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากลของ ISO 31000 : 2018 และหลักเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) เพื่อใช้ประโยชน์สูงสุดจากความเสี่ยงตามหลักการ Three Lines of Defense
2. ให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติ การควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 และให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์การปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.2562
3. มีการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ในทุกระดับ โดยคณะทำงาน/คณะกรรมการที่ กคช.แต่งตั้งให้ทำหน้าที่ระบุความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง จัดทำมาตรการลดความเสี่ยง ทบทวน ติดตามและรายงานสถานะความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง สร้างความตระหนักและแรงจูงใจให้พนักงานทุกระดับมีส่วนร่วมให้มีบรรยากาศและวัฒนธรรมที่สนับสนุนการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง มีการสื่อสารทำความเข้าใจ ท้าทายองค์กร โดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาสนับสนุนการบริหารความเสี่ยง
4. มีการบริหารความเสี่ยงที่สนับสนุนการบริหารความเสี่ยงให้แก่องค์กรในระดับสายงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องเพื่อเพิ่มมูลค่า (Value Enhancement) รวมถึงมีการวิเคราะห์ความเสี่ยงเพื่อสร้างสรรค์มูลค่าขององค์กร (Value Creation) เพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจ
5. สนับสนุนให้เกิดการบูรณาการระหว่าง การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ตลอดจนการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ (Governance Risk Management Compliance : GRC) ตามนโยบาย GRC ที่ได้กำหนดไว้
6. สนับสนุนการบริหารจัดการสารสนเทศที่ดีทั่วทั้งองค์กร โดยคำนึงถึงการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในกระบวนการบริหารความเสี่ยงการติดตามความเสี่ยงและรายงานผลขององค์กรและเชื่อมโยงกับระบบสารสนเทศที่สำคัญขององค์กร และมีระบบการเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning System) ในความเสี่ยงที่สำคัญ รวมถึงการจัดทำระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management System : BCMS) และจัดทำแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan : BCP)

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ 14 พฤษภาคม พ.ศ. 2567

(นายสมมาตร มณีหยัน)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง