



นโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อการแข่งขันที่เป็นธรรม

การเคหะแห่งชาติมีภารกิจในการพัฒนาและจัดสร้างที่อยู่อาศัย เพื่อให้ประชาชนโดยเฉพาะผู้มีรายได้น้อยและรายได้ปานกลางทั่วทุกภาคของประเทศไทยมีความมั่นคงด้านที่อยู่อาศัยและมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ “สร้างบ้าน สร้างสุข เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดี” การดำเนินงานดังกล่าว การเคหะแห่งชาติได้นำแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้ในการดำเนินงานทุกมิติ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมทั้งมีความรับผิดชอบต่อคู่แข่ง/คู่เทียบ เจ้าหนี้ คู่ค้า และผู้ส่งมอบ ส่งเสริมการแข่งขันที่เป็นธรรม การเข้าถึงแหล่งเงินทุนอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม รวมทั้งมีการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ ต่อต้านการทุจริตและการรับสินบน ตลอดจนมีการแยกบัญชีเชิงสังคมและพาณิชย์ จึงกำหนด “นโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อการแข่งขันที่เป็นธรรม” เพื่อให้คณะกรรมการการเคหะแห่งชาติ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานทุกระดับยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. นโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อส่งเสริมการแข่งขันที่เป็นธรรม (คู่แข่ง/คู่เทียบ)

นโยบาย

การเคหะแห่งชาติกำหนดแนวทางการปฏิบัติเพื่อส่งเสริมการแข่งขันที่เป็นธรรม (คู่แข่ง/คู่เทียบ) โดยยึดถือหลักธรรมาภิบาล เศรษฐกิจ และปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการแข่งขันทางการค้า พ.ศ. 2560 อย่างเคร่งครัด และดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามสิทธิ หน้าที่ และเงื่อนไขที่คู่แข่ง/คู่เทียบ พึงจะได้รับตามกฎหมาย

แนวปฏิบัติเพื่อส่งเสริมการแข่งขันที่เป็นธรรม (คู่แข่ง/คู่เทียบ)

1.1 ยึดมั่นที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่ง/คู่เทียบ ทุกฝ่ายอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยคำนึงถึงประโยชน์ของประชาชนเป็นหลัก

1.2 ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง/คู่เทียบ ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย โดยไร้ข้อมูลความจริง

1.3 ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่ง/คู่เทียบ ด้วยวิธีที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม

1.4 ให้ความสำคัญและเท่าเทียมกันในการคัดเลือก และการปฏิบัติต่อคู่แข่ง/คู่เทียบ โดยต่อต้านการผูกขาดและเลือกปฏิบัติ

1.5 แลกเปลี่ยนประสบการณ์ องค์ความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรม ร่วมกับคู่แข่ง/คู่เทียบ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำมาปรับปรุงพัฒนาการดำเนินงานขององค์กรในมิติต่าง ๆ สร้างโอกาสในการเข้าถึงที่อยู่อาศัยที่สอดคล้องกับความต้องการและความคาดหวังของกลุ่มเป้าหมาย

2. นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการเข้าถึงแหล่งเงินทุนอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม (เจ้าหนี้)

นโยบาย

การเคหะแห่งชาติกำหนดแนวทางการเข้าถึงแหล่งเงินทุนอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม (เจ้าหนี้) และเป็นไปตามพระราชบัญญัติการเคหะแห่งชาติ พ.ศ. 2537 ในมาตรา 9 ได้กำหนดให้การเคหะแห่งชาติมีอำนาจกระทำการกิจการต่าง ๆ ภายในขอบเขตแห่งวัตถุประสงค์ตามมาตรา 6 รวมทั้งปฏิบัติตามข้อบังคับระเบียบ กฎหมาย และแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เพื่อให้การเคหะแห่งชาติมีแนวปฏิบัติในการเข้าถึงหรือการจัดหาแหล่งเงินทุนให้เหมาะสม และสอดคล้องกับการดำเนินงานตามภารกิจอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเป็นธรรม

แนวปฏิบัติ...

แนวปฏิบัติด้านการเข้าถึงแหล่งเงินทุนอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม (เจ้าหนี้)

2.1 ในการเข้าถึงและจัดหาแหล่งเงินทุนหรือการขอรับการสนับสนุนทางการเงินจากหน่วยงานภาครัฐ สถาบันการเงิน และผู้ถือหุ้น เพื่อนำมาใช้ในการลงทุนโครงการใหม่ การพัฒนาโครงการเพิ่มเติม การปรับโครงสร้างหนี้ การปรับปรุงการดำเนินงาน หรือกรณีที่ต้องชำระหนี้ปัญหาสภาพคล่องทางการเงินให้ดำเนินการตามขั้นตอนการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด และจะต้องดำเนินงานด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม เพื่อให้การบริหารจัดการทางการเงินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

2.2 พิจารณาถึงความจำเป็นในการจัดหาแหล่งเงินทุนให้สอดคล้องกับความต้องการใช้เงินและต้องจัดหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสม สอดคล้องกับการดำเนินงาน สภาพตลาดเงินตลาดทุน และเป็นไปตามนโยบายของการเคหะแห่งชาติ ทั้งนี้ การจัดหาแหล่งเงินทุนระยะยาวต้องดำเนินการเท่าที่จำเป็นสำหรับการลงทุนระยะยาวเท่านั้น ส่วนความต้องการเงินทุนระยะสั้นให้จัดหาจากแหล่งเงินทุนระยะสั้น โดยคำนึงถึงต้นทุนทางการเงินและความเสี่ยงของการจัดหาเงินทุนดังกล่าว เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่องค์กรเป็นสำคัญ

2.3 สำหรับการจัดทำแผนจัดหาแหล่งเงินทุนประจำปี ต้องเสนอผู้ถือหุ้นผ่านคณะกรรมการการเคหะแห่งชาติ เพื่อดำเนินการพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนเสนอคณะรัฐมนตรี ตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องต่อไป ทั้งนี้ ต้องรายงานให้คณะกรรมการการเคหะแห่งชาติรับทราบยอดคงเหลือและภาระผูกพันคงเหลือของเงินเพิ่มทุน เงินกู้จากผู้ถือหุ้น เงินกู้จากแหล่งภายนอก การสนับสนุนทางการเงิน สภาพคล่องทางการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้ ตลอดจนปัญหาและแนวทางแก้ไขอย่างน้อยเป็นรายไตรมาส

2.4 การบริหารจัดการทางการเงิน ตามข้อ 2.1 และ 2.2 ต้องคำนึงถึงสัดส่วนหนี้สินในโครงสร้างเงินลงทุน (Debt Ratio) อัตราส่วนการครอบคลุมภาระผูกพัน (Coverage Ratio) การวัดความคุ้มค่าของการใช้เงินลงทุน (Time Value of Money) อัตราส่วนผลตอบแทนต่อทรัพย์สิน (Return on Asset : ROA) และอัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Return on Equity : ROE) เป็นต้น เพื่อใช้เป็นกรอบวินัยทางการเงินการคลังอย่างเคร่งครัด รวมถึงเพื่อให้มีโครงสร้างทางการเงินที่เข้มแข็งในระดับความเสี่ยงทางการเงินที่สามารถยอมรับได้และมีให้เกิดความเสียหายหรือส่งผลกระทบต่อเสถียรภาพและความมั่นคงของฐานะทางการเงิน เนื่องจากหากการเคหะแห่งชาติมีผลประกอบการขาดทุนติดต่อกันเกิน 3 ปี จะไม่ได้รับการค้ำประกันเงินกู้จากกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติการบริหารหนี้สาธารณะ พ.ศ. 2548 อีกทั้งเพื่อให้การเคหะแห่งชาติสามารถดำเนินการตามนโยบายให้บรรลุวัตถุประสงค์ในการพัฒนาที่อยู่อาศัยให้กับผู้มีรายได้น้อยตามนโยบายของรัฐต่อไป

2.5 ในกรณีการเพิ่มทุนและการจัดหาแหล่งเงินทุนจากผู้ถือหุ้นรวมทั้งการขอรับการสนับสนุนทางการเงินจากผู้ถือหุ้น ให้เสนอต่อผู้ถือหุ้นผ่านคณะกรรมการการเคหะแห่งชาติ เพื่อดำเนินการพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอคณะรัฐมนตรี ตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

2.6 ปฏิบัติตามสัญญา เงื่อนไข หรือข้อตกลงที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด โปร่งใส เท่าเทียมกัน และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

2.7 ปฏิบัติตามสัญญาและเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด ถูกต้อง และครบถ้วน กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไข จะต้องดำเนินการแจ้งให้เจ้าหนี้รับทราบล่วงหน้าโดยไม่ปิดบัง หรือบิดเบือนข้อเท็จจริง เพื่อหาแนวทางในการแก้ไขร่วมกัน

2.8 มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่อเจ้าหนี้อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นปัจจุบัน

3. นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ (คู่ค้าและผู้ส่งมอบ) นโยบาย

การเคหะแห่งชาติดำเนินการตามกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุด้วยความโปร่งใส มีการเปิดเผยข้อมูล และเปิดโอกาสให้มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรม และมีการปฏิบัติต่อผู้ประกอบการ กลุ่มคู่ค้าและผู้ส่งมอบทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งปฏิบัติตามหลักการและวิธีปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ระเบียบของกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

แนวปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ (คู่ค้าและผู้ส่งมอบ)

3.1 การจัดซื้อจัดจ้างต้องมีการวางแผนการดำเนินงาน เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งเพื่อให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล และเพื่อหลีกเลี่ยงการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเร่งด่วน โดยไม่มีเหตุผลอันสมควร

3.2 ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุตามหลักความคุ้มค่า โปร่งใส มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตรวจสอบได้

3.3 ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุทุกขั้นตอนอย่างเป็นธรรม โดยคำนึงถึงประโยชน์ของการเคหะแห่งชาติเป็นสำคัญ และไม่กระทำการใด ๆ ที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของการเคหะแห่งชาติ

3.4 การจัดซื้อจัดจ้างต้องกระทำโดยเปิดเผยและเปิดโอกาสให้มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรม

3.5 การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ ต้องปฏิบัติต่อผู้ประกอบการ คู่ค้า/คู่สัญญาอย่างเป็นธรรม ให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน ครบถ้วน แก่ผู้ประกอบการ คู่ค้า/คู่สัญญา ด้วยวิธีการที่เปิดเผยและเปิดโอกาสให้มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกันทุกราย

3.6 รักษาข้อมูลที่ได้รับจากผู้เสนอราคาหรือผู้เข้าร่วมประกวดราคาแต่ละรายไว้เป็นความลับ ไม่เปิดเผยให้รายอื่นทราบ

3.7 การรับเรื่องอุทธรณ์/ร้องเรียน รับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ เกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างของการเคหะแห่งชาติ โดยผ่านทางช่องทางที่กำหนดไว้ และมีกระบวนการในการตอบสนองข้ออุทธรณ์/ร้องเรียน เพื่อปรับปรุงและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นในการปฏิบัติงาน

3.8 ให้มีการกำหนดหลักการพิจารณาคัดเลือกข้อเสนอ พร้อมหลักเกณฑ์การให้คะแนนของแต่ละเกณฑ์ย่อยให้ชัดเจน เพื่อให้การพิจารณาเป็นไปอย่างโปร่งใส และเป็นธรรมต่อผู้เข้าแข่งขันในการเสนอราคา และเพื่อไม่ให้ก่อให้เกิดการได้เปรียบเสียเปรียบระหว่างผู้ยื่นข้อเสนอด้วยกัน

3.9 ในการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ ผู้ที่มีหน้าที่ดำเนินการต้องไม่เป็นผู้มีส่วนได้เสียกับผู้ยื่นข้อเสนอหรือคู่สัญญาในงานนั้น

4. นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตและรับสินบน

นโยบาย

การเคหะแห่งชาติกำหนดมาตรการในการต่อต้านการทุจริตและการรับสินบน หรือประโยชน์อื่นใด หรือประโยชน์ทับซ้อน อันจะนำไปสู่การสร้างความได้เปรียบทางการตลาด โดยจะต้องดำเนินการด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม และโปร่งใส

แนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตและรับสินบน

4.1 ห้ามมิให้มีการเรียกร้อง จัดหา รับสินบนหรือประโยชน์อื่นใด เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือพวกพ้อง ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อนำไปสู่การสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันทางการตลาด

4.2 หลีกเลี่ยงการดำเนินงานหรือการเข้าไปเกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่เป็นการขัดขวางการแข่งขันที่เป็นธรรม

4.3 หลีกเลี่ยงการดำเนินงานหรือการดำเนินกิจกรรมหรือดำเนินการร่วมกับคู่แข่ง/คู่เทียบ เจ้าหนี้ คู่ค้า และผู้ส่งมอบที่มีการปฏิบัติไม่เป็นธรรมทางการค้า

4.4 ไม่กระทำการตกลงร่วมกับคู่แข่ง/คู่เทียบ เจ้าหนี้ คู่ค้า และผู้ส่งมอบ หรือมีพฤติกรรมรับสินบนที่ก่อให้เกิดข้อจำกัดหรือขัดขวางด้านการแข่งขันทางการตลาด ทำให้เกิดผลกระทบเสียหายต่อระบบเศรษฐกิจ

4.5 การเคหะแห่งชาติมีการกำหนดช่องทางรับข้อร้องเรียน เพื่อเปิดรับฟังข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อร้องเรียนของคู่แข่ง/คู่เทียบ เจ้าหนี้ คู่ค้า และผู้ส่งมอบ กรณีถูกละเมิดสิทธิตามกฎหมาย และนำมาปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดความเป็นธรรมกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

4.6 มีการกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติหรือการบริหารจัดการข้อร้องเรียน ตั้งแต่การกำหนดหน่วยงานที่รับผิดชอบเรื่องร้องเรียน การรับเรื่องร้องเรียน การตรวจสอบข้อมูล การติดตามความคืบหน้า และการบันทึกข้อมูลลงในระบบ เพื่อให้การบริหารจัดการข้อร้องเรียนมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

4.7 กำหนดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบในการประสานข้อร้องเรียนในขั้นตอนต่าง ๆ จนได้ข้อยุติและมีการชี้แจงข้อเท็จจริงแก่คู่แข่ง/คู่เทียบ เจ้าหนี้ คู่ค้า และผู้ส่งมอบ รวมทั้งมีการสรุปข้อร้องเรียน การวิเคราะห์ และจัดทำรายงานเสนอผู้บริหารระดับสูงเพื่อพิจารณาทบทวนกระบวนการจัดการข้อร้องเรียน ให้มีประสิทธิภาพ

4.8 จัดให้มีช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียน 7 ช่องทาง ได้แก่ 1) ช่องทางโทรศัพท์ 0 2351 6881 หรือ Call Center 1615 2) ช่องทางไปรษณีย์ถึงการเคหะแห่งชาติ 905 ถนนนวมินทร์ แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 3) ช่องทางออนไลน์ www.nha.co.th Facebook : การเคหะแห่งชาติ E-mail : prnha@nha.co.th 4) ช่องทางการติดต่อด้วยตนเอง ณ สำนักงานใหญ่ การเคหะแห่งชาติ สำนักงานเคหะนครหลวง สำนักงานเคหะจังหวัด 5) ช่องทางสื่อมวลชน 6) ช่องทางจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น ศูนย์รับเรื่องร้องทุกข์ของรัฐบาล 1111 และศูนย์เฝ้าระวังจัดการสวัสดิภาพประชาชน ฮอตไลน์ 1300 กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ (พม.) สำนักงานพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ จังหวัด (พมจ.) แต่ละจังหวัด เป็นต้น และ 7) ช่องทางแพลตฟอร์ม Traffy Fondue ซึ่งมีฝ่ายสื่อสารองค์กรเป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบการบริหารเรื่องร้องเรียน

5. นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการแยกบัญชีเชิงสังคมและเชิงพาณิชย์

นโยบาย

การเคหะแห่งชาติกำหนดให้มีการจัดทำบัญชีตามหลักการบัญชีที่รองรับทั่วไป ภายใต้การดำเนินงานตามพระราชบัญญัติการเคหะแห่งชาติ พ.ศ. 2537 และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2550 และพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 ตลอดจนระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องครบถ้วน สามารถจัดทำข้อมูลทางการเงินบัญชีและการเงินที่ทันต่อเวลาและเชื่อถือได้ รวมทั้งสามารถจัดทำบัญชีแยกรายงานเชิงสังคมและเชิงพาณิชย์ ตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่เป็นที่ยอมรับ

แนวปฏิบัติด้านการแยกบัญชีเชิงสังคมและเชิงพาณิชย์

- 5.1 ปฏิบัติตามมาตรฐานรายงานทางการเงินที่รองรับทั่วไป
- 5.2 กำหนดหลักเกณฑ์การจัดทำรายงานการเงิน เพื่อแบ่งกลุ่มรายได้และค่าใช้จ่ายที่เหมาะสมแยกเป็นเชิงสังคมและเชิงพาณิชย์
- 5.3 ทบทวนและตรวจสอบระบบบัญชี ซึ่งแสดงถึงการแยกรายได้และค่าใช้จ่ายของการดำเนินงานเชิงสังคมและเชิงพาณิชย์ ตามหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติทางบัญชีเป็นไปตามมาตรฐานสากลเหมาะสมแก่การดำเนินงาน มีความคล่องตัว เพื่อเกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการปฏิบัติงาน โดยมีระบบการควบคุมภายในที่ดี
- 5.4 จัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินพร้อมบทวิเคราะห์ให้แก่หน่วยงานภายในและภายนอกอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตามเวลาที่กำหนดเป็นรายไตรมาสและรายปี
- 5.5 กำหนดระเบียบว่าด้วยการบัญชีให้ครอบคลุมเรื่องสำคัญ เช่น ระบบบัญชีรอบระยะเวลาบัญชี นโยบายการบัญชี การจัดทำรายงานทางการเงิน การเก็บรักษาเอกสาร
6. ให้คณะกรรมการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร เป็นผู้จัดทำแนวทางปฏิบัติในการดำเนินงานหรือกระบวนการทำงานตามนโยบายเพื่อการแข่งขันที่เป็นธรรม
7. จัดให้มีระบบบริหารจัดการ โดยกำหนดผู้รับผิดชอบ และระบุอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบให้ชัดเจน
8. จัดให้มีการส่งเสริมการดำเนินงานตามนโยบาย และแนวปฏิบัติไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของการเคหะแห่งชาติ เพื่อผู้ปฏิบัติงานการเคหะแห่งชาติถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด
9. จัดให้มีการทบทวนนโยบาย การติดตาม รายงานผลการดำเนินงาน และประเมินผลต่อคณะกรรมการด้านธรรมาภิบาลและคณะกรรมการการเคหะแห่งชาติ เป็นรายไตรมาส

โครงสร้างผู้รับผิดชอบ : คณะทำงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร ฝ่ายการตลาด ฝ่ายบริหารการเงินและงบประมาณ ฝ่ายการบัญชี ฝ่ายพัสดุและบริการโครงการก่อสร้าง ฝ่ายสื่อสารองค์กร และฝ่ายอำนวยการกลาง

จึงประกาศมาเพื่อทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดต่อไป

ประกาศ ณ วันที่ 24 มิถุนายน 2567

พลเอก



(สุพจน์ มาลานิยม)

ประธานกรรมการการเคหะแห่งชาติ



(นางสาวอุษณี กังวารจิตต์)
ประธานกรรมการด้านธรรมาภิบาล



(นายทวีพงษ์ วิชัยดิษฐ)
ผู้ว่าการการเคหะแห่งชาติ