



นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance : CG)

คณะกรรมการการเคหะแห่งชาติ มีความมุ่งมั่นที่จะยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของการเคหะแห่งชาติ เพื่อให้มีการบริหารจัดการและการดำเนินงานที่เป็นไปอย่างโปร่งใส มีธรรมาภิบาล และสามารถตรวจสอบได้ มุ่งนำองค์กรไปสู่พันธกิจ วิสัยทัศน์ และค่านิยมของการเคหะแห่งชาติตามที่กำหนดไว้ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม บนพื้นฐานประโยชน์ของประชาชนและสังคมเป็นหลัก รวมทั้งสร้างความเชื่อมั่นและการยอมรับของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder) โดยยึดตามพระราชบัญญัติ การเคหะแห่งชาติ พ.ศ.2537 หลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2562 และแนวปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) จึงได้กำหนด “นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG)” ขึ้น เพื่อให้คณะกรรมการการเคหะแห่งชาติ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

นโยบาย

คณะกรรมการการเคหะแห่งชาติ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ มุ่งมั่นที่จะสร้างเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของการเคหะแห่งชาติ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder) ว่าการดำเนินงานของการเคหะแห่งชาติ คำนึงถึงประโยชน์ของประชาชนและสังคมเป็นหลัก ปฏิบัติงานบนพื้นฐานความซื่อสัตย์สุจริต มีธรรมาภิบาล มีจริยธรรม และจรรยาบรรณ รวมทั้งมีจิตสำนึกในความรับผิดชอบต่อภารกิจและหน้าที่ที่มีต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มด้วยความเสมอภาค เท่าเทียม รวมทั้งส่งเสริมวัฒนธรรมในด้านต่างๆ เพื่อให้กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับการบริการที่มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลต่อองค์กร ตลอดจนมีการสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เกิดความยั่งยืน

แนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. มุ่งมั่น ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 รวมถึงคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของการเคหะแห่งชาติ คู่มือจริยธรรม จรรยาบรรณของการเคหะแห่งชาติ พันธกิจ หลักธรรมาภิบาล แนวทางและมาตรการในการป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของการเคหะแห่งชาติ อย่างเคร่งครัด
2. กำกับ ติดตามและจัดให้มีการรายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ เพื่อรายงานผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช่การเงิน การปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการและแนวทางดังกล่าว ให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการเคหะแห่งชาติ
3. จัดให้มีนโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อการแข่งขันที่เป็นธรรม เพื่อเป็นการแสดงความรับผิดชอบต่อคู่แข่งและเจ้าหนี้ รวมทั้งมีการส่งเสริมการแข่งขันที่เป็นธรรม (คู่แข่ง) เข้าถึงแหล่งเงินทุนอย่างโปร่งใส และเป็นธรรม (เจ้าหนี้) การจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ (คู่ค้าและผู้ส่งมอบ) การต่อต้านการทุจริต และรับสินบน และการแยกบัญชีเชิงสังคมและพาณิชย์

4. จัดให้...

4. จัดให้มีนโยบายการบริหารสิทธิของผู้ถือหุ้นภาครัฐ ทั้งตามกฎหมาย และข้อบังคับอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งด้านการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน การป้องกันการเกิดรายการเกี่ยวโยง และการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

5. จัดให้มีคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของการเคหะแห่งชาติ รวมถึงคู่มือจริยธรรมจรรยาบรรณของการเคหะแห่งชาติที่ครบถ้วนและสอดคล้องกับมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับ เพื่อให้คณะกรรมการผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานการเคหะแห่งชาติใช้เป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติ

6. จัดให้มีนโยบาย คู่มือการปฏิบัติงานรวมถึงการปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์ และแผนงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รายงานการพัฒนาความยั่งยืน ตามมาตรฐานสากลที่เป็นที่ยอมรับ รวมถึงส่งเสริมให้มีการนำนวัตกรรมมาใช้ในการทำงานและพัฒนาองค์กรเพื่อให้เกิดความยั่งยืน

7. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานการเคหะแห่งชาติ โดยกำหนดกรอบและหลักเกณฑ์วิธีการประเมินผลที่ชัดเจนเพื่อใช้ในการรายงานและติดตามความคืบหน้าของผลงาน เพื่อนำไปพัฒนาและปรับปรุงงานให้เกิดประสิทธิภาพเป็นไปตามเป้าหมาย และเชื่อมโยงกับการจ่ายค่าตอบแทน โดยระดับผู้ปฏิบัติงานให้หน่วยงานรายงานผลการปฏิบัติงานต่อผู้บังคับบัญชาโดยตรงและผู้บริหารระดับสูงรายงานผลการปฏิบัติงานนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการการเคหะแห่งชาติเพื่อทราบ

8. จัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการการเคหะแห่งชาติประจำปี โดยนำรายงานสรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการการเคหะแห่งชาติ เสนอให้คณะกรรมการการเคหะแห่งชาติรับทราบ

9. มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ และข้อมูลข่าวสารของการเคหะแห่งชาติ ทั้งด้านการเงิน และไม่ใช้การเงินของการเคหะแห่งชาติ ซึ่งจะต้องดำเนินการตามหลักการอย่างโปร่งใส ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และตรวจสอบได้

10. สนับสนุนให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มเข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินงานตามมาตรการหรือแนวทางเฝ้าระวัง ตรวจสอบ แสดงความคิดเห็นในกระบวนการปฏิบัติงาน และการให้บริการของการเคหะแห่งชาติตามความเหมาะสม

11. ส่งเสริมความโปร่งใสในการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ โดยต้องดำเนินการตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่งที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมทั้งมีการประกาศเผยแพร่รายละเอียดการจัดซื้อจัดจ้างครบถ้วนทุกช่องทางที่กฎหมายกำหนด

12. จัดให้มีการบริหารความเสี่ยง การบริหารควบคุมภายใน การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ รวมถึงการสร้างวัฒนธรรมที่รู้ความเข้าใจทั่วทั้งองค์กร

13. ให้ความสำคัญอิสระของการตรวจสอบภายใน รวมถึงการป้องกันการขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้อง

14. บริหารเรื่องร้องเรียนทุจริตประพฤติมิชอบ โดยกำหนดให้มีช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียน ข้อคิดเห็น หรือเบาะแส เมื่อพบพฤติกรรมทุจริต หรือขัดต่อจรรยาบรรณในการดำเนินงาน รวมถึงปกป้องคุ้มครอง สร้างความมั่นใจ และให้ความสำคัญแก่ผู้แจ้งเบาะแสหรือให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลเกี่ยวกับพฤติกรรมทุจริต ไม่ให้ได้รับอันตรายหรือความไม่เป็นธรรมอันเนื่องมาจากการแจ้งเบาะแสหรือให้ข้อมูลการทุจริต ซึ่งมีฝ่ายสื่อสารองค์กรเป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบการบริหารเรื่องร้องเรียน

15. นำเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบดิจิทัลมาใช้ในการกระบวนการติดตาม ตรวจสอบและควบคุมภายในเพื่อใช้เป็นเครื่องมือที่สำคัญในการกำกับดูแลและติดตามประเมินผลการดำเนินงานด้านความโปร่งใส ป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันและป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น พร้อมทั้งพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพในการกระบวนการติดตาม ตรวจสอบและลงโทษผู้กระทำการทุจริตอย่างจริงจัง

16. ตรวจสอบการใช้ดุลพินิจ โดยกำหนดแนวปฏิบัติของหน่วยงานเพื่อตรวจสอบการดำเนินงานของผู้ปฏิบัติงานให้เป็นไปตามคู่มือและมาตรฐานที่กำหนด เพื่อลดการใช้ดุลพินิจ

17. จัดให้มีนโยบายการบูรณาการ Governance Risk Compliance (GRC) ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับ (Governance Risk Compliance : GRC) ที่เป็นรูปธรรม และสามารถนำไปเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

18. จัดให้มีระบบการกำกับ การติดตามการบริหารจัดการองค์กรที่สำคัญ การดำเนินงานตามภารกิจขององค์กร ทั้งด้านการเงินและไม่ใช้การเงินอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเผยแพร่ในรายงานประจำปีของการเคหะแห่งชาติ

19. ให้คณะทำงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร เป็นผู้จัดทำแนวปฏิบัติในการดำเนินงานหรือกระบวนการดำเนินงานเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

20. จัดให้มีระบบบริหารจัดการ และการส่งเสริมการดำเนินงานตามนโยบาย โดยจัดทำกระบวนการปฏิบัติงานที่กำหนดผู้รับผิดชอบและระบุความรับผิดชอบอย่างชัดเจน

21. จัดให้มีการสื่อสารเผยแพร่นโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบและนำไปปฏิบัติ

22. จัดให้มีการทบทวนนโยบาย การติดตาม รายงานผลการดำเนินงาน ประเมินผลคุณภาพการรายงานผลหรือประสิทธิผลของกระบวนการตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี นำเสนอคณะกรรมการด้านธรรมาภิบาล และคณะกรรมการการเคหะแห่งชาติได้รับทราบเป็นรายไตรมาส

โครงสร้างผู้รับผิดชอบ : ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานการเคหะแห่งชาติ คณะทำงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร ฝ่ายกฎหมาย ฝ่ายนโยบายและแผน ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ฝ่ายบริหารความเสี่ยงองค์กร ฝ่ายสื่อสารองค์กร ฝ่ายพัฒนาคุณภาพชีวิต ชุมชน และความรับผิดชอบต่อสังคม ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ ฝ่ายพัสดุและบริการโครงการก่อสร้าง ฝ่ายตรวจสอบภายใน และฝ่ายอำนวยการกลาง

จึงประกาศให้ทราบและถือปฏิบัติโดยเคร่งครัดต่อไป

ประกาศ ณ วันที่ 24 มิถุนายน 2567

พลเอก



(สุพจน์ มาลานิยม)

ประธานกรรมการการเคหะแห่งชาติ



(นางสาวอุษณี กังวารจิตต์)

ประธานกรรมการด้านธรรมาภิบาล



(นายทพพงษ์ วิชัยดิษฐ์)

ผู้ว่าการการเคหะแห่งชาติ



นโยบายการรายงานผลการปฏิบัติงาน ตามนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ

คณะกรรมการการเคหะแห่งชาติตระหนักถึงความสำคัญและมุ่งมั่นที่จะยกระดับการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดี เพื่อให้การเคหะแห่งชาติได้รับการยอมรับและสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการเป็นองค์กรที่พัฒนาและจัดสร้างที่อยู่อาศัยสำหรับประชาชนทุกระดับรายได้ โดยเฉพาะผู้มีรายได้น้อย รายได้ปานกลาง และผู้ด้อยโอกาสทางสังคมให้มีคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมที่ดี รวมทั้งมีการบริหารจัดการและดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยยึดหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 และแนวปฏิบัติที่ดี รวมทั้งคำนึงถึงประโยชน์ของประชาชนและสังคมเป็นหลัก บนพื้นฐานที่มุ่งเน้นการดำเนินงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต มีจิตสำนึกในความรับผิดชอบต่อหน้าที่อย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน จึงกำหนด “นโยบายการรายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ” เพื่อเป็นแนวปฏิบัติแก่คณะกรรมการการเคหะแห่งชาติ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ ดังต่อไปนี้

นโยบาย

คณะกรรมการการเคหะแห่งชาติมอบหมายให้ผู้บริหารจัดการให้มีการรายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐอย่างเป็นระบบ โดยจะต้องครอบคลุมประเด็นที่สำคัญ ประกอบด้วย การรายงานผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน การรายงานผลการปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับดูแลที่ดีตามมาตรฐานสากล และการรายงานการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเคหะแห่งชาติอย่างเป็นระบบ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อเป็นการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของการเคหะแห่งชาติให้ผู้ถือหุ้นภาครัฐได้รับทราบ

แนวปฏิบัติด้านการรายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ

1. การเคหะแห่งชาติต้องจัดทำรายงานผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงินให้แก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ เป็นรายไตรมาสหรือตามระยะเวลาที่ผู้ถือหุ้นภาครัฐกำหนด โดยมีข้อมูลที่ครบถ้วน ถูกต้อง และครอบคลุมประเด็นที่สำคัญต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

1.1 ด้านการเงิน อาทิ ผลการดำเนินงานแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุน งบกระแสเงินสด รายละเอียดค่าใช้จ่ายในการบริหาร พร้อมหมายเหตุประกอบงบการเงิน ในการแสดงสภาพคล่อง ความสามารถในการชำระหนี้ สินทรัพย์หรือทรัพย์สินที่สร้างรายได้ และรอการพัฒนาประเภทต่าง ๆ

1.2 ด้านไม่ใช้การเงิน อาทิ ผลการดำเนินงานตามภารกิจหลัก ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่สำคัญ ประกอบด้วย ตัวชี้วัดตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานของการเคหะแห่งชาติ (PA) ตัวชี้วัดตามยุทธศาสตร์การเคหะแห่งชาติ ภายใต้แผนปฏิบัติการประจำปีของการเคหะแห่งชาติ รายงานผลการดำเนินงานของการเคหะแห่งชาติผ่านระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (eMENSCR) และอื่น ๆ

2. การเคหะแห่งชาติต้องจัดทำรายงานการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลที่ดีของการเคหะแห่งชาติตามมาตรฐานสากล และเป็นไปตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ ผ่านทางเว็บไซต์ของการเคหะแห่งชาติ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีข้อมูลที่ครบถ้วน ถูกต้อง และครอบคลุมประเด็นที่สำคัญต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

- 2.1 การสนองบทบาทภาครัฐ
- 2.2 บทบาทของรัฐวิสาหกิจเพื่อการตลาดที่เป็นธรรม
- 2.3 สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น
- 2.4 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
- 2.5 การเปิดเผยข้อมูล
- 2.6 คณะกรรมการ
- 2.7 การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
- 2.8 จรรยาบรรณ
- 2.9 ความยั่งยืนและนวัตกรรม
- 2.10 การติดตามผลการดำเนินงาน

3. การเคหะแห่งชาติต้องจัดทำรายงานการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของการเคหะแห่งชาติให้แก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ ผ่านทางเว็บไซต์ของการเคหะแห่งชาติ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

4. การเคหะแห่งชาติต้องเผยแพร่และส่งเสริมการดำเนินงานตามนโยบาย โดยกำหนดให้สื่อสาร เผยแพร่ นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการรายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ เพื่อให้คณะกรรมการการเคหะแห่งชาติ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานทุกระดับได้รับทราบ และถือปฏิบัติ

5. การเคหะแห่งชาติต้องมีการประเมินคุณภาพการรายงานผล และ/หรือประสิทธิภาพของ กระบวนการรายงานผลการปฏิบัติงานฯ ตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่กำหนด เพื่อนำข้อมูลที่ได้มาพัฒนาการดำเนินงานตามนโยบายอย่างเป็นรูปธรรม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. คณะกรรมการการเคหะแห่งชาติ

1.1 พิจารณา ทบทวน และให้ความเห็นชอบนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการรายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ

1.2 ให้ความเห็นชอบรายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ ประกอบด้วย รายงานผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน รายงานผลการปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับดูแลที่ดีตามมาตรฐานสากล และรายงานผลการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของการเคหะแห่งชาติ

2. ผู้บริหารการเคหะแห่งชาติ

2.1 กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ

2.2 ให้ข้อเสนอแนะการจัดทำรายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ ประกอบด้วย รายงานผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน รายงานผลการปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับดูแลที่ดีตามมาตรฐานสากล และรายงานผลการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของการเคหะแห่งชาติ

2.3 จัดให้มีการสอบทานการจัดทำรายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ ให้ความครบถ้วนถูกต้อง เชื่อถือได้ และทันเวลาตามโครงสร้างหน้าที่ความรับผิดชอบ

2.4 สื่อสารถ่ายทอดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการรายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ

3. ผู้ปฏิบัติงานการเคหะแห่งชาติ

3.1 ปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการรายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ

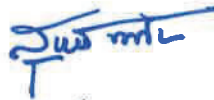
3.2 สนับสนุนและให้ความร่วมมือในการจัดทำรายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ

โครงสร้างผู้รับผิดชอบ : ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานการเคหะแห่งชาติ คณะทำงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร ฝ่ายนโยบายและแผน ฝ่ายบริหารการเงินและงบประมาณ ฝ่ายการบัญชี ฝ่ายกฎหมาย ฝ่ายตรวจสอบภายใน และฝ่ายอำนวยการกลาง

จึงประกาศให้ทราบและถือปฏิบัติโดยเคร่งครัดต่อไป

ประกาศ ณ วันที่ ๒๔ มิถุนายน 2567

พลเอก



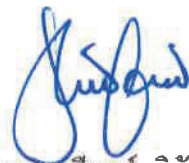
(สุเทพ มลานิยม)

ประธานกรรมการการเคหะแห่งชาติ



(นางสาวอุษณีย์ กังวารจิตต์)

ประธานกรรมการด้านธรรมาภิบาล



(นายทวีพงษ์ วิชัยดิษฐ)

ผู้ว่าการการเคหะแห่งชาติ



นโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อการแข่งขันที่เป็นธรรม

การเคหะแห่งชาติมีภารกิจในการพัฒนาและจัดสร้างที่อยู่อาศัย เพื่อให้ประชาชนโดยเฉพาะผู้มีรายได้น้อยและรายได้ปานกลางทั่วทุกภาคของประเทศมีความมั่นคงด้านที่อยู่อาศัยและมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ “สร้างบ้าน สร้างสุข เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดี” การดำเนินงานดังกล่าว การเคหะแห่งชาติได้นำแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้ในการดำเนินงานทุกมิติ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมทั้งมีความรับผิดชอบต่อคู่แข่ง/คู่เทียบ เจ้าหนี้ คู่ค้า และผู้ส่งมอบ ส่งเสริมการแข่งขันที่เป็นธรรม การเข้าถึงแหล่งเงินทุนอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม รวมทั้งมีการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ ต่อต้านการทุจริตและการรับสินบน ตลอดจนมีการแยกบัญชีเชิงสังคมและพาณิชย์ จึงกำหนด “นโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อการแข่งขันที่เป็นธรรม” เพื่อให้คณะกรรมการการเคหะแห่งชาติ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานทุกระดับยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. นโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อส่งเสริมการแข่งขันที่เป็นธรรม (คู่แข่ง/คู่เทียบ)

นโยบาย

การเคหะแห่งชาติกำหนดแนวทางการปฏิบัติเพื่อส่งเสริมการแข่งขันที่เป็นธรรม (คู่แข่ง/คู่เทียบ) โดยยึดถือหลักธรรมาภิบาล เศรษฐกิจพอเพียง และปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการแข่งขันทางการค้า พ.ศ. 2560 อย่างเคร่งครัด และดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามสิทธิ หน้าที่ และเงื่อนไขที่คู่แข่ง/คู่เทียบ พึงจะได้รับตามกฎหมาย

แนวปฏิบัติเพื่อส่งเสริมการแข่งขันที่เป็นธรรม (คู่แข่ง/คู่เทียบ)

1.1 ยึดมั่นที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่ง/คู่เทียบ ทุกฝ่ายอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยคำนึงถึงประโยชน์ของประชาชนเป็นหลัก

1.2 ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง/คู่เทียบ ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย โดยไร้ข้อมูลความจริง

1.3 ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่ง/คู่เทียบ ด้วยวิธีที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม

1.4 ให้ความเป็นธรรมและเท่าเทียมกันในการคัดเลือก และการปฏิบัติต่อคู่แข่ง/คู่เทียบ โดยต่อต้านการผูกขาดและเลือกปฏิบัติ

1.5 แลกเปลี่ยนประสบการณ์ องค์ความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรม ร่วมกับคู่แข่ง/คู่เทียบ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำมาปรับปรุงพัฒนาการดำเนินงานขององค์กรในมิติต่าง ๆ สร้างโอกาสในการเข้าถึงที่อยู่อาศัยที่สอดคล้องกับความต้องการและความคาดหวังของกลุ่มเป้าหมาย

2. นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการเข้าถึงแหล่งเงินทุนอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม (เจ้าหนี้)

นโยบาย

การเคหะแห่งชาติกำหนดแนวทางการเข้าถึงแหล่งเงินทุนอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม (เจ้าหนี้) และเป็นไปตามพระราชบัญญัติการเคหะแห่งชาติ พ.ศ. 2537 ในมาตรา 9 ได้กำหนดให้การเคหะแห่งชาติมีอำนาจกระทำการกิจการต่าง ๆ ภายในขอบเขตแห่งวัตถุประสงค์ตามมาตรา 6 รวมทั้งปฏิบัติตามข้อบังคับระเบียบ กฎหมาย และแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เพื่อให้การเคหะแห่งชาติมีแนวปฏิบัติในการเข้าถึงหรือการจัดหาแหล่งเงินทุนให้เหมาะสม และสอดคล้องกับการดำเนินงานตามภารกิจอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเป็นธรรม

แนวปฏิบัติด้านการเข้าถึงแหล่งเงินทุนอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม (เจ้าหนี้)

2.1 ในการเข้าถึงและจัดหาแหล่งเงินทุนหรือการขอรับการสนับสนุนทางการเงินจากหน่วยงานภาครัฐ สถาบันการเงิน และผู้ถือหุ้น เพื่อนำมาใช้ในการลงทุนโครงการใหม่ การพัฒนาโครงการเพิ่มเติม การปรับโครงสร้างหนี้ การปรับปรุงการดำเนินงาน หรือกรณีที่ต้องชำระปัญหาสภาพคล่องทางการเงินให้ดำเนินการตามขั้นตอนการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด และจะต้องดำเนินงานด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม เพื่อให้การบริหารจัดการทางการเงินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

2.2 พิจารณาถึงความจำเป็นในการจัดหาแหล่งเงินทุนให้สอดคล้องกับความต้องการใช้เงินและต้องจัดหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสม สอดคล้องกับการดำเนินงาน สภาพตลาดเงินตลาดทุน และเป็นไปตามนโยบายของการเคหะแห่งชาติ ทั้งนี้ การจัดหาแหล่งเงินทุนระยะยาวต้องดำเนินการเท่าที่จำเป็นสำหรับการลงทุนระยะยาวเท่านั้น ส่วนความต้องการเงินทุนระยะสั้นให้จัดหาจากแหล่งเงินทุนระยะสั้น โดยคำนึงถึงต้นทุนทางการเงินและความเสี่ยงของการจัดหาเงินทุนดังกล่าว เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่องค์กรเป็นสำคัญ

2.3 สำหรับการจัดทำแผนจัดหาแหล่งเงินทุนประจำปี ต้องเสนอผู้ถือหุ้นผ่านคณะกรรมการการเคหะแห่งชาติ เพื่อดำเนินการพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนเสนอคณะรัฐมนตรี ตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องต่อไป ทั้งนี้ ต้องรายงานให้คณะกรรมการการเคหะแห่งชาติรับทราบยอดคงเหลือและภาระผูกพันคงเหลือของเงินเพิ่มทุน เงินกู้จากผู้ถือหุ้น เงินกู้จากแหล่งภายนอก การสนับสนุนทางการเงิน สภาพคล่องทางการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้ ตลอดจนปัญหาและแนวทางแก้ไขอย่างน้อยเป็นรายไตรมาส

2.4 การบริหารจัดการทางการเงิน ตามข้อ 2.1 และ 2.2 ต้องคำนึงถึงสัดส่วนหนี้สินในโครงสร้างเงินลงทุน (Debt Ratio) อัตราส่วนการครอบคลุมภาระผูกพัน (Coverage Ratio) การวัดความคุ้มค่าของการใช้เงินลงทุน (Time Value of Money) อัตราส่วนผลตอบแทนต่อทรัพย์สิน (Return on Asset : ROA) และอัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Return on Equity : ROE) เป็นต้น เพื่อใช้เป็นกรอบวินัยทางการเงินการคลังอย่างเคร่งครัด รวมถึงเพื่อให้มีโครงสร้างทางการเงินที่เข้มแข็งในระดับความเสี่ยงทางการเงินที่สามารถยอมรับได้และมีให้เกิดความเสียหายหรือส่งผลกระทบต่อเสถียรภาพและความมั่นคงของฐานะทางการเงิน เนื่องจากหากการเคหะแห่งชาติมีผลประกอบการขาดทุนติดต่อกันเกิน 3 ปี จะไม่ได้รับการค้ำประกันเงินกู้จากกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติการบริหารหนี้สาธารณะ พ.ศ. 2548 อีกทั้งเพื่อให้การเคหะแห่งชาติสามารถดำเนินการตามนโยบายให้บรรลุวัตถุประสงค์ในการพัฒนาที่อยู่อาศัยให้กับผู้มีรายได้น้อยตามนโยบายของรัฐต่อไป

2.5 ในกรณีการเพิ่มทุนและการจัดหาแหล่งเงินทุนจากผู้ถือหุ้นรวมทั้งการขอรับการสนับสนุนทางการเงินจากผู้ถือหุ้น ให้เสนอต่อผู้ถือหุ้นผ่านคณะกรรมการการเคหะแห่งชาติ เพื่อดำเนินการพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอคณะรัฐมนตรี ตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

2.6 ปฏิบัติตามสัญญา เงื่อนไข หรือข้อตกลงที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด โปร่งใส เท่าเทียมกัน และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

2.7 ปฏิบัติตามสัญญาและเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด ถูกต้อง และครบถ้วน กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไข จะต้องดำเนินการแจ้งให้เจ้าหนี้รับทราบล่วงหน้าโดยไม่ปิดบังหรือบิดเบือนข้อเท็จจริง เพื่อหาแนวทางในการแก้ไขร่วมกัน

2.8 มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่อเจ้าหนี้อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นปัจจุบัน

3. นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ (คู่ค้าและผู้ส่งมอบ) นโยบาย

การเคหะแห่งชาติดำเนินการตามกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุด้วยความโปร่งใส มีการเปิดเผยข้อมูล และเปิดโอกาสให้มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรม และมีการปฏิบัติต่อผู้ประกอบการ กลุ่มคู่ค้าและผู้ส่งมอบทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งปฏิบัติตามหลักการและวิธีปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ระเบียบของกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

แนวปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ (คู่ค้าและผู้ส่งมอบ)

3.1 การจัดซื้อจัดจ้างต้องมีการวางแผนการดำเนินงาน เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งเพื่อให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล และเพื่อหลีกเลี่ยงการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเร่งด่วน โดยไม่มีเหตุผลอันสมควร

3.2 ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุตามหลักความคุ้มค่า โปร่งใส มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตรวจสอบได้

3.3 ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุทุกขั้นตอนอย่างเป็นธรรม โดยคำนึงถึงประโยชน์ของการเคหะแห่งชาติเป็นสำคัญ และไม่กระทำการใด ๆ ที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของการเคหะแห่งชาติ

3.4 การจัดซื้อจัดจ้างต้องกระทำโดยเปิดเผยและเปิดโอกาสให้มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรม

3.5 การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ ต้องปฏิบัติต่อผู้ประกอบการ คู่ค้า/คู่สัญญาอย่างเป็นธรรม ให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน ครบถ้วน แก่ผู้ประกอบการ คู่ค้า/คู่สัญญา ด้วยวิธีการที่เปิดเผยและเปิดโอกาสให้มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกันทุกราย

3.6 รักษาข้อมูลที่ได้รับจากผู้เสนอราคาหรือผู้เข้าร่วมประกวดราคาแต่ละรายไว้เป็นความลับ ไม่เปิดเผยให้รายอื่นทราบ

3.7 การรับเรื่องอุทธรณ์/ร้องเรียน รับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ เกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างของการเคหะแห่งชาติ โดยผ่านทางช่องทางที่กำหนดไว้ และมีกระบวนการในการตอบสนองข้ออุทธรณ์/ร้องเรียน เพื่อปรับปรุงและแก้ไข้ปัญหาที่เกิดขึ้นในการปฏิบัติงาน

3.8 ให้มีการกำหนดหลักการพิจารณาคัดเลือกข้อเสนอ พร้อมหลักเกณฑ์การให้คะแนนของแต่ละเกณฑ์ย่อยให้ชัดเจน เพื่อให้การพิจารณาเป็นไปอย่างโปร่งใส และเป็นธรรมต่อผู้เข้าแข่งขันในการเสนอราคา และเพื่อไม่ให้ก่อให้เกิดการได้เปรียบเสียเปรียบระหว่างผู้ยื่นข้อเสนอด้วยกัน

3.9 ในการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ ผู้ที่มีหน้าที่ดำเนินการต้องไม่เป็นผู้มีส่วนได้เสียกับผู้ยื่นข้อเสนอหรือคู่สัญญาในงานนั้น

4. นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตและรับสินบน

นโยบาย

การเคหะแห่งชาติกำหนดมาตรการในการต่อต้านการทุจริตและการรับสินบน หรือประโยชน์อื่นใด หรือประโยชน์ทับซ้อน อันจะนำไปสู่การสร้างความได้เปรียบทางการตลาด โดยจะต้องดำเนินการด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม และโปร่งใส

แนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตและรับสินบน

4.1 ห้ามมิให้มีการเรียกร้อง จัดหา รับสินบนหรือประโยชน์อื่นใด เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือพวกพ้อง ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อนำไปสู่การสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันทางการตลาด

4.2 หลีกเลี่ยงการดำเนินงานหรือการเข้าไปเกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่เป็นการขัดขวางการแข่งขันที่เป็นธรรม

4.3 หลีกเลี่ยงการดำเนินงานหรือการดำเนินกิจกรรมหรือดำเนินการร่วมกับคู่แข่ง/คู่เทียบ เจ้าหนี้ คู่ค้า และผู้ส่งมอบที่มีการปฏิบัติไม่เป็นธรรมทางการค้า

4.4 ไม่กระทำการตกลงร่วมกับคู่แข่ง/คู่เทียบ เจ้าหนี้ คู่ค้า และผู้ส่งมอบ หรือมีพฤติกรรมรับสินบนที่ก่อให้เกิดข้อจำกัดหรือขัดขวางด้านการแข่งขันทางการตลาด ทำให้เกิดผลกระทบเสียหายต่อระบบเศรษฐกิจ

4.5 การเคหะแห่งชาติมีการกำหนดช่องทางรับข้อร้องเรียน เพื่อเปิดรับฟังข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อร้องเรียนของคู่แข่ง/คู่เทียบ เจ้าหนี้ คู่ค้า และผู้ส่งมอบ กรณีถูกละเมิดสิทธิตามกฎหมาย และนำมาปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดความเป็นธรรมกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

4.6 มีการกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติหรือการบริหารจัดการข้อร้องเรียน ตั้งแต่การกำหนดหน่วยงานที่รับผิดชอบเรื่องร้องเรียน การรับเรื่องร้องเรียน การตรวจสอบข้อมูล การติดตามความคืบหน้า และการบันทึกข้อมูลลงในระบบ เพื่อให้การบริหารจัดการข้อร้องเรียนมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

4.7 กำหนดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบในการประสานข้อร้องเรียนในขั้นตอนต่าง ๆ จนได้ข้อยุติและมีการชี้แจงข้อเท็จจริงแก่คู่แข่ง/คู่เทียบ เจ้าหนี้ คู่ค้า และผู้ส่งมอบ รวมทั้งมีการสรุปข้อร้องเรียน การวิเคราะห์ และจัดทำรายงานเสนอผู้บริหารระดับสูงเพื่อพิจารณาทบทวนกระบวนการจัดการข้อร้องเรียน ให้มีประสิทธิภาพ

4.8 จัดให้มีช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียน 7 ช่องทาง ได้แก่ 1) ช่องทางโทรศัพท์ 0 2351 6881 หรือ Call Center 1615 2) ช่องทางไปรษณีย์ถึงการเคหะแห่งชาติ 905 ถนนนวมินทร์ แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 3) ช่องทางออนไลน์ www.nha.co.th Facebook : การเคหะแห่งชาติ E-mail : prnha@nha.co.th 4) ช่องทางการติดต่อด้วยตนเอง ณ สำนักงานใหญ่ การเคหะแห่งชาติ สำนักงานเคหะนครหลวง สำนักงานเคหะจังหวัด 5) ช่องทางสื่อมวลชน 6) ช่องทางจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น ศูนย์รับเรื่องร้องทุกข์ของรัฐบาล 1111 และศูนย์เร่งรัดจัดการสวัสดิภาพประชาชน ฮอตไลน์ 1300 กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ (พม.) สำนักงานพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ จังหวัด (พมจ.) แต่ละจังหวัด เป็นต้น และ 7) ช่องทางแพลตฟอร์ม Traffy Fondue ซึ่งมีฝ่ายสื่อสารองค์กรเป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบการบริหารเรื่องร้องเรียน

5. นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการแยกบัญชีเชิงสังคมและเชิงพาณิชย์

นโยบาย

การเคหะแห่งชาติกำหนดให้มีการจัดทำบัญชีตามหลักการบัญชีที่รองรับทั่วไป ภายใต้การดำเนินงานตามพระราชบัญญัติการเคหะแห่งชาติ พ.ศ. 2537 และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2550 และพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 ตลอดจนระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องครบถ้วน สามารถจัดทำข้อมูลทางการเงินบัญชีและการเงินที่ทันต่อเวลาและเชื่อถือได้ รวมทั้งสามารถจัดทำบัญชีแยกรายงานเชิงสังคมและเชิงพาณิชย์ ตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่เป็นที่ยอมรับ

แนวปฏิบัติด้านการแยกบัญชีเชิงสังคมและเชิงพาณิชย์

5.1 ปฏิบัติตามมาตรฐานรายงานทางการเงินที่รองรับทั่วไป

5.2 กำหนดหลักเกณฑ์การจัดทำรายงานการเงิน เพื่อแบ่งกลุ่มรายได้และค่าใช้จ่ายที่เหมาะสมแยกเป็นเชิงสังคมและเชิงพาณิชย์

5.3 ทบทวนและตรวจสอบระบบบัญชี ซึ่งแสดงถึงการแยกรายได้และค่าใช้จ่ายของการดำเนินงานเชิงสังคมและเชิงพาณิชย์ ตามหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติทางบัญชีเป็นไปตามมาตรฐานสากลเหมาะสมแก่การดำเนินงาน มีความคล่องตัว เพื่อเกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการปฏิบัติงาน โดยมีระบบการควบคุมภายในที่ดี

5.4 จัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินพร้อมบทวิเคราะห์ให้แก่หน่วยงานภายในและภายนอกอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตามเวลาที่กำหนดเป็นรายไตรมาสและรายปี

5.5 กำหนดระเบียบว่าด้วยการบัญชีให้ครอบคลุมเรื่องสำคัญ เช่น ระบบบัญชีรอบระยะเวลาบัญชี นโยบายการบัญชี การจัดทำรายงานทางการเงิน การเก็บรักษาเอกสาร

6. ให้คณะกรรมการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร เป็นผู้จัดทำแนวทางปฏิบัติในการดำเนินงานหรือกระบวนการทำงานตามนโยบายเพื่อการแข่งขันที่เป็นธรรม

7. จัดให้มีระบบบริหารจัดการ โดยกำหนดผู้รับผิดชอบ และระบุอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบให้ชัดเจน

8. จัดให้มีการส่งเสริมการดำเนินงานตามนโยบาย และแนวปฏิบัติไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของการเคหะแห่งชาติ เพื่อผู้ปฏิบัติงานการเคหะแห่งชาติถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

9. จัดให้มีการทบทวนนโยบาย การติดตาม รายงานผลการดำเนินงาน และประเมินผลต่อคณะกรรมการด้านธรรมาภิบาลและคณะกรรมการการเคหะแห่งชาติ เป็นรายไตรมาส

โครงสร้างผู้รับผิดชอบ : คณะทำงานด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร ฝ่ายการตลาด ฝ่ายบริหารการเงินและงบประมาณ ฝ่ายการบัญชี ฝ่ายพัสดุและบริการโครงการก่อสร้าง ฝ่ายสื่อสารองค์กร และฝ่ายอำนวยการกลาง

จึงประกาศมาเพื่อทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดต่อไป

ประกาศ ณ วันที่ 24 มิถุนายน 2567

พลเอก



(สุพจน์ มาลานิยม)

ประธานกรรมการการเคหะแห่งชาติ



(นางสาวอุษณี กังวารจิตต์)
ประธานกรรมการด้านธรรมาภิบาล



(นายทวีพงษ์ วิชัยดิษฐ)
ผู้ว่าการการเคหะแห่งชาติ



นโยบายการบริหารสิทธิของผู้ถือหุ้นภาครัฐ

คณะกรรมการการเคหะแห่งชาติ มีความมุ่งมั่นที่จะยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กร เพื่อสร้างความเชื่อมั่น ส่งเสริมภาพลักษณ์ สร้างการยอมรับของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยตระหนักว่าผู้ถือหุ้นภาครัฐ หรือกระทรวงการคลังมีสิทธิในฐานะเจ้าของกิจการ ดังนั้น เพื่อเป็นการส่งเสริมการปฏิบัติงานด้วยความรับผิดชอบ ความเป็นธรรม มีการควบคุมดูแลให้มีการกระทำใด ๆ ที่เป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิ์หรือเปิดโอกาสให้เข้าถึง ข้อมูลสารสนเทศของการเคหะแห่งชาติ ส่งเสริมให้มีการป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน การป้องกันการเกิดรายการ เกี่ยวโยง และการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อีกทั้งยังเป็นการรักษาผลประโยชน์ขององค์กร และผู้ถือหุ้น ภาครัฐ โดยยึดตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 และแนวทางปฏิบัติที่ดี เพื่อเป็นการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีแก่การเคหะแห่งชาติได้อย่างยั่งยืน จึงกำหนดเป็นนโยบายการบริหาร สิทธิของผู้ถือหุ้นภาครัฐขึ้น เพื่อให้คณะกรรมการการเคหะแห่งชาติ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานการเคหะแห่งชาติ ทุกระดับยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. กำกับดูแลให้มีการแจ้งข้อมูล ข่าวสาร และสารสนเทศของการเคหะแห่งชาติ ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน ตรงตามข้อเท็จจริง และเพียงพอต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นภาครัฐ (กระทรวงการคลัง) อีกทั้งเป็นไปตาม ระยะเวลาที่กำหนด
2. ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์การจัดตั้ง ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน ของการเคหะแห่งชาติ แนวนโยบายของผู้ถือหุ้นภาครัฐหรือตามยุทธศาสตร์ของรัฐวิสาหกิจที่กระทรวงการคลังกำหนด
3. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต ภายใต้การตัดสินใจอย่าง สมเหตุสมผล บนพื้นฐานของข้อมูลที่เชื่อถือได้ รวมทั้งไม่มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งทางตรงและทางอ้อมเพื่อประโยชน์สูงสุด ของการเคหะแห่งชาติ
4. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นภาครัฐ หรือผู้แทนกระทรวงการคลังเข้ามามีส่วนร่วมในการดูแลกิจการ และให้ความเห็นเกี่ยวกับการดำเนินงาน
5. รายงานผลการดำเนินงานของการเคหะแห่งชาติ รายงานสถานการณ์ของการเคหะแห่งชาติ ต่อผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน ถูกต้อง เพียงพอ มีความสม่ำเสมอ และทันต่อสถานการณ์
6. ส่งเสริมการดำเนินงานตามนโยบาย ตามช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ เพื่อให้กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วน เสียรับทราบและถือปฏิบัติอย่างทั่วถึง

1. นโยบายการป้องกันการรั่วข้อมูลภายใน

การเคหะแห่งชาติกำหนดแนวปฏิบัติการป้องกันการรั่วข้อมูลภายใน ข้อมูลความลับ ข้อมูลการปฏิบัติงาน ข้อมูลสารสนเทศที่เป็นความลับของลูกค้า และผลการดำเนินงานของการเคหะแห่งชาติ เพื่อไม่ให้เกิดความเสียหาย หรือก่อให้เกิดความไม่เป็นธรรมในการดำเนินงานและกระทบต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน

แนวทางปฏิบัติ

1.1 คณะกรรมการการเคหะแห่งชาติ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานการเคหะแห่งชาติ ต้องรักษาข้อมูลภายใน ข้อมูลความลับ ข้อมูลการปฏิบัติงาน และผลการดำเนินงานของการเคหะแห่งชาติที่ไม่อยู่ในข่ายพึงเปิดเผยต่อสาธารณชน

1.2 คณะกรรมการการเคหะแห่งชาติ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานการเคหะแห่งชาติ ต้องไม่นำข้อมูลภายใน ข้อมูลความลับ ข้อมูลการปฏิบัติงาน และผลการดำเนินงานของการเคหะแห่งชาติไปวิพากษ์วิจารณ์ในลักษณะที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อการดำเนินงาน ชื่อเสียง และภาพลักษณ์ที่ดีของการเคหะแห่งชาติ

1.3 คณะกรรมการการเคหะแห่งชาติ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานการเคหะแห่งชาติ ต้องไม่นำข้อมูลภายใน ข้อมูลความลับ ข้อมูลการปฏิบัติงาน และผลการดำเนินงานของการเคหะแห่งชาติ ไปเผยแพร่หรือเปิดเผยต่อบุคคลหรือหน่วยงานอื่น และ/หรือ นำไปใช้แสวงหาประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้เกี่ยวข้อง ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

1.4 คณะกรรมการการเคหะแห่งชาติ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานการเคหะแห่งชาติ รักษาข้อมูลและสารสนเทศ ที่เป็นความลับของลูกค้าหรือคู่ค้าของการเคหะแห่งชาติ โดยจะไม่นำข้อมูลดังกล่าวมาใช้เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นข้อมูลที่ต้องเปิดเผยตามกฎหมายกำหนด

1.5 กรณีจำเป็นต้องเปิดเผยข้อมูลภายในแก่ผู้มีส่วนที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีบทบาทต่อการดำเนินงานที่จำเป็นแก่การเคหะแห่งชาติ เช่น หน่วยงานกำกับ เป็นต้น โดยเป็นข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยผ่านทางเว็บไซต์ การเคหะแห่งชาติจะต้องดำเนินการให้มั่นใจว่า ผู้รับข้อมูลทราบถึงหน้าที่ในการรักษาความลับของข้อมูลเพื่อป้องกันการนำข้อมูลไปใช้หรือเปิดเผยต่อบุคคลอื่น หากจำเป็นต้องเปิดเผยข้อมูลภายในจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้บังคับบัญชาตามสายงานนั้น ๆ และผู้บริหารข้อมูลสูงสุดของการเคหะแห่งชาติ และกรณีข้อมูลที่ต้องเปิดเผยเป็นข้อมูลส่วนบุคคล จะต้องได้รับความเห็นชอบจากเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของการเคหะแห่งชาติ

1.6 การเคหะแห่งชาติต้องให้ความสำคัญในการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลในระบบสารสนเทศโดยควบคุม และ/หรือป้องกันการเข้าถึงข้อมูลของการเคหะแห่งชาติ จากบุคคลภายนอกและการกำหนดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลให้กับคณะกรรมการการเคหะแห่งชาติ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานการเคหะแห่งชาติ ในระดับต่าง ๆ ตามอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

1.7 การเคหะแห่งชาติต้องมีการบริหารจัดการในกรณีที่เกิดข่าวลือ หรือเกิดการรั่วไหลของข้อมูล รวมทั้ง มีการเปิดเผยข้อมูลโดยมิได้ตั้งใจ ทั้งที่เป็นข้อมูลภายในและภายนอก ต้องชี้แจงหรือเปิดเผยข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของหน่วยงาน เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทราบอย่างทั่วถึง

2. นโยบายการป้องกันการเกิดรายการเกี่ยวโยง

การเคหะแห่งชาติ กำหนดแนวปฏิบัติการป้องกันการเกิดรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีผลประโยชน์อื่นใด เพื่อให้คณะกรรมการการเคหะแห่งชาติ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานการเคหะแห่งชาติ ใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานของการเคหะแห่งชาติในการเอื้อประโยชน์ หรือมีส่วนร่วมกับผู้อื่นในการแสวงหาประโยชน์ที่มิชอบได้ จากกิจการของการเคหะแห่งชาติ จำเป็นจะต้องป้องกันมิให้เกิดความเสียหาย รวมทั้งดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดโดยหน่วยงานกำกับดูแล

แนวทางปฏิบัติ

2.1 คณะกรรมการการเคหะแห่งชาติ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานการเคหะแห่งชาติ ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวโยงจะได้รับผลประโยชน์กับรายการที่ขอรับการอนุมัติ หรือสนับสนุนของการเคหะแห่งชาติ ต้องแจ้งให้การเคหะแห่งชาติทราบถึงความสัมพันธ์ หรือการเกี่ยวโยงของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสิน รวมถึงไม่ใช้อำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้น ๆ ที่เป็นการเอื้อประโยชน์หรือได้รับผลตอบแทนใดที่มีควรได้โดยชอบจากการใช้อำนาจนั้น

2.2 กรณีที่มีคณะกรรมการการเคหะแห่งชาติ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานการเคหะแห่งชาติ คนหนึ่งคนใดมีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีส่วนได้ส่วนเสียกับผลประโยชน์ในเรื่องที่กำลังมีการพิจารณาหรืออนุมัติ ต้องไม่เข้าร่วมพิจารณาหรือออกเสียงในเรื่องนั้น ๆ

2.3 การอนุมัติรายการใด ๆ ของคณะกรรมการการเคหะแห่งชาติ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานการเคหะแห่งชาติต้องพิจารณาอย่างเหมาะสม รอบคอบ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของการเคหะแห่งชาติ รวมทั้งต้องปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ คำสั่ง ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ ของการเคหะแห่งชาติได้อย่างครบถ้วนถูกต้อง

2.4 การเคหะแห่งชาติ ต้องเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้อง โดยการเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี แบบรายงานอื่นใด ในสื่อสารสนเทศ หรือสื่ออิเล็กทรอนิกส์ตามที่เห็นสมควร

2.5 การเคหะแห่งชาติต้องดำเนินการ ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงาน กำหนดให้มีการเผยแพร่ นโยบาย แนวปฏิบัติ ในการเกิดรายการเกี่ยวโยงกันเพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบ และมีการติดตามผลการปฏิบัติงานการเกิดรายการเกี่ยวโยงกันเป็นประจำทุกปี

2.6 ในกรณีที่บริษัทในเครือของการเคหะแห่งชาติร้องขอบุคลากรจากการเคหะแห่งชาติ เพื่อไปช่วยปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งต่าง ๆ ของบริษัทในเครือ (Secondment) เช่น กรรมการ ที่ปรึกษา ผู้บริหาร ให้การเคหะแห่งชาติพิจารณามอบหมายให้บุคลากรที่เข้าร่วมปฏิบัติงานกับบริษัทในเครือตามที่ร้องขอ โดยต้องถือปฏิบัติตามข้อบังคับการเคหะแห่งชาติ ฉบับที่ 89 ว่าด้วย การให้พนักงานไปปฏิบัติงานที่บริษัทในเครือ กคช. พ.ศ. 2563 และข้อบังคับการเคหะแห่งชาติ ฉบับที่ 98 ว่าด้วย หลักเกณฑ์การกำกับดูแลบริษัทในเครือ กคช. พ.ศ. 2565 เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทำงานหรือหน้าที่ในการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง

2.7 กำหนดให้มีการทบทวนความเหมาะสมของมาตรการและระบบงานของบริษัทในเครือของการเคหะแห่งชาติ เพื่อป้องกันและจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยอย่างน้อยต้องทบทวนทันทีเมื่อมีเหตุการณ์ใด ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการเคหะแห่งชาติ และรายงานการทบทวนต่อคณะกรรมการด้านธรรมาภิบาล และคณะกรรมการการเคหะแห่งชาติ

3. นโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การเคหะแห่งชาติ มีเจตนารมณ์ในการดำเนินงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส มีคุณธรรม และตรวจสอบได้ จึงกำหนดแนวปฏิบัติการป้องกันการเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งในส่วน of คณะกรรมการ การเคหะแห่งชาติ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานการเคหะแห่งชาติ รวมถึงบุคคลในครอบครัว ญาติ หรือบุคคลอื่นใด ในการหลีกเลี่ยงการเข้าไปมีส่วนได้ส่วนเสีย หรือเกี่ยวข้องกับการดำเนินการในลักษณะที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ ของการเคหะแห่งชาติ อันจะส่งผลให้การเคหะแห่งชาติ เสียผลประโยชน์หรือทำให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพลดลง

แนวทางปฏิบัติ

3.1 คณะกรรมการการเคหะแห่งชาติ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานการเคหะแห่งชาติ ต้องไม่มี ส่วนร่วมในฐานะผู้กระทำหรือผู้ร่วมงานในกิจการที่เป็นของคู่สัญญากับการเคหะแห่งชาติ อันเป็นเหตุให้ การเคหะแห่งชาติเสียประโยชน์หรือเสียหาย

3.2 คณะกรรมการการเคหะแห่งชาติ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานการเคหะแห่งชาติ ต้องไม่ เอื้อประโยชน์ต่อคู่สัญญาหรือต่อคู่แข่งฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดของการเคหะแห่งชาติ อันเป็นเหตุให้การเคหะแห่งชาติ เสียประโยชน์หรือเสียหาย

3.3 คณะกรรมการการเคหะแห่งชาติ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานการเคหะแห่งชาติ ต้องรักษา ความสัมพันธ์กับลูกค้า หรือคู่ค้าในเชิงธุรกิจด้วยความเสมอภาค ไม่เรียกร้องรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด ทั้งทางตรง และทางอ้อมจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และลูกค้า

3.4 คณะกรรมการการเคหะแห่งชาติ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานการเคหะแห่งชาติ ต้องไม่มี ส่วนร่วมในฐานะผู้กระทำการ หรือผู้ร่วมงานในกิจการกับฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดที่เป็นคู่แข่งกัน เพื่อให้ได้มาซึ่งการ เป็นคู่สัญญากับการเคหะแห่งชาติ อันเป็นเหตุให้การเคหะแห่งชาติเสียประโยชน์หรือเสียหาย

3.5 คณะกรรมการการเคหะแห่งชาติ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานการเคหะแห่งชาติ ซึ่งมีฐานะเป็น พี่น้อง บิดา มารดา บุตร สามี ภริยา ต้องไม่อยู่ในส่วนงานเดียวกัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งส่วนงานที่มีบุคคลใด บุคคลหนึ่ง เป็นผู้บังคับบัญชา

3.6 ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานต้องรายงานผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น ให้ทราบถึงรายละเอียด ของรายการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่ผู้รายงานมีส่วนเกี่ยวข้องทุกเรื่อง

3.7 การเคหะแห่งชาติ จะต้องเปิดเผยรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ใน รายงานประจำปี เป็นประจำทุกปี

3.8 คณะกรรมการการเคหะแห่งชาติ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานการเคหะแห่งชาติ ต้องไม่รับ ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์จากบุคคลอื่นใดนอกเหนือจากทรัพย์สิน หรือประโยชน์อันควรได้ตามกฎหมาย หรือ กฎ ข้อบังคับที่ออกโดยอาศัยอำนาจตามบทบัญญัติแห่งกฎหมาย ในกรณีถ้ามีความจำเป็นอย่างยั้งที่ต้องรับไว้ เพื่อรักษาไมตรี มิตรภาพ หรือความสัมพันธ์อันดีระหว่างบุคคล ผู้ปฏิบัติงานผู้นั้นต้องรายงานรายละเอียด ข้อเท็จจริงเกี่ยวกับการรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์ต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นจนถึงผู้ว่าการทันทีที่สามารถ กระทำได้ เพื่อให้ผู้ว่าการวินิจฉัยว่ามีเหตุผล ความจำเป็นเหมาะสม และสมควรที่จะได้ให้ผู้รับทรัพย์สิน หรือ ผลประโยชน์อื่นนั้นไว้เป็นสิทธิของตน

3.9 เพื่อป้องกัน...

3.9 เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาการขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างการเคหะแห่งชาติ กับบริษัทในเครือ ในกรณีที่บริษัทในเครือของการเคหะแห่งชาติร้องขอบุคลากรจากการเคหะแห่งชาติ เพื่อไปช่วย ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งต่าง ๆ ของบริษัทในเครือ (Secondment) เช่น กรรมการ ที่ปรึกษา และผู้บริหาร ให้ การเคหะแห่งชาติพิจารณามอบหมายให้บุคลากรที่เข้าร่วมปฏิบัติงานกับบริษัทในเครือตามที่ร้องขอ โดยต้องถือ ปฏิบัติตามข้อบังคับการเคหะแห่งชาติ ฉบับที่ 89 ว่าด้วย การให้พนักงานไปปฏิบัติงานที่บริษัทในเครือ กคช. พ.ศ. 2563 และข้อบังคับการเคหะแห่งชาติ ฉบับที่ 98 ว่าด้วย หลักเกณฑ์การกำกับดูแลบริษัทในเครือ กคช. พ.ศ. 2565

ให้คณะกรรมการด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร เป็นผู้จัดทำแนวทางปฏิบัติใน การดำเนินงาน หรือกระบวนการทำงานตามนโยบายการบริหารสิทธิผู้ถือหุ้นภาครัฐ ข้างต้นโดยดำเนินการดังนี้

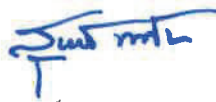
1. จัดให้มีการส่งเสริมการดำเนินงานตามนโยบาย เช่น การนำหลักการ แนวทางปฏิบัติที่ดี มาใช้ในการดำเนินงาน การจัดทำแผนงาน การกำหนดตัวชี้วัดและเป้าหมาย การมอบหมายผู้รับผิดชอบและ จัดสรรทรัพยากรต่าง ๆ ให้เหมาะสมและเพียงพอ
2. จัดให้มีระบบการบริหารจัดการ โดยกำหนดผู้รับผิดชอบ ระบุอำนาจหน้าที่และ ความรับผิดชอบให้ชัดเจน
3. จัดให้มีระบบการติดตามผลการปฏิบัติงาน กำหนดให้มีการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติ ประเมินผล และรายงานผลการดำเนินงานแก่ผู้บริหารระดับสูง หรือคณะกรรมการด้านธรรมาภิบาล และ คณะกรรมการการเคหะแห่งชาติ เป็นรายไตรมาส

โครงสร้างผู้รับผิดชอบ : ผู้บริหารและพนักงานการเคหะแห่งชาติ คณะทำงานด้านการกำกับ ดูแลที่ดีและการนำองค์กร ฝ่ายกฎหมาย ฝ่ายสื่อสารองค์กร ฝ่ายนโยบายและแผน ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ฝ่ายอำนวยการกลาง และสำนักงานกำกับติดตามบริษัทในเครือ

จึงประกาศให้ทราบและถือปฏิบัติโดยเคร่งครัดต่อไป

ประกาศ ณ วันที่ 24 มิถุนายน 2567

พลเอก



(สุพจน์ มาลานิยม)

ประธานกรรมการการเคหะแห่งชาติ



(นางสาวอุษณี กังวารจิตต์)

ประธานกรรมการด้านธรรมาภิบาล



(นายทวีพงษ์ วิชัยดิษฐ์)

ผู้ว่าการการเคหะแห่งชาติ