

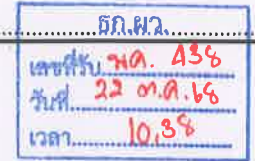


บันทึกข้อความ

จาก.....ผอ.พค.
ถึง.....ผว. ผ่าน รพว.(คสมสัน), ผช.ผว.(อภิสมมา)
ที่.....พม ๕๑๐๘/๑๙๑๙

คลองจั่น เขตบางกะปิ กทม. ๑๐๒๔๐ โทร.๐-๒๓๕๑-๗๗๗๗๗๗๗๗

เรื่อง.....รายงานผลการจัดซื้อจัดจ้าง ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน วันที่ ๒๐ ตุลาคม ๒๕๖๘
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘



เรียน ผว. ผ่าน รพว.(คสมสัน), ผช.ผว.(อภิสมมา)

ตามที่ พค. เป็นหน่วยงานหลักในการจัดซื้อจัดจ้าง การบริหารสัญญา, การตรวจรับพัสดุ, การบริหารครุภัณฑ์, วัสดุคงคลัง และงานอื่น ๆ ด้านพัสดุ นั้น

จากผลการดำเนินงานตามภารกิจประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ ที่ผ่านมา พค. ได้ถือปฏิบัติตาม พ.ร.บ. และระเบียบเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ อย่างเคร่งครัด และได้มีการตรวจสอบจากหน่วยตรวจสอบทั้งภายในและภายนอกเป็นประจำ ซึ่งจากการปฏิบัติงานที่ผ่านมา สรุปผลการดำเนินงานและปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานได้ ดังนี้.-

๑. การจัดหาผู้รับจ้างงานโครงการก่อสร้างต่าง ๆ

ลำดับที่	วิธีการจัดหา	งบประมาณ	ราคากลาง	วงเงินจัดซื้อจัดจ้าง	คิดเป็นร้อยละของวงเงินจัดซื้อจัดจ้าง	สรุปจำนวนรายการที่มีการจัดซื้อจัดจ้าง (งาน)
๑	วิธีเฉพาะเจาะจง ไม่เกิน ๕๐๐,๐๐๐.-บาท	๓๘,๐๘๗,๐๓๕.๐๐	๓๒,๘๒๗,๕๐๐.๐๐	๓๒,๘๘๔,๘๒๒.๒๐	๑๐.๔๘	๑๕๔
๒	วิธีเฉพาะเจาะจง เกิน ๕๐๐,๐๐๐.-บาท	๗,๒๖๗,๖๐๐.๐๐	๗,๒๖๗,๐๐๐.๐๐	๗,๒๕๕,๐๐๐.๐๐	๒.๓๒	๒
๓	วิธีคัดเลือก	๙๔,๙๕๐,๐๘๑.๒๔	๘๕,๖๑๐,๗๘๐.๐๐	๘๕,๒๔๑,๙๐๐.๐๐	๒๗.๒๓	๔๒
๔	วิธี E-bidding	๒๐๖,๒๖๙,๕๐๐.๐๐	๒๔๒,๔๒๕,๐๐๐.๐๐	๒๘๗,๗๒๙,๓๘๐.๐๐	๕๙.๙๗	๕๗
รวม		๓๔๒,๔๘๔,๒๑๖.๒๔	๓๑๘,๒๓๐,๒๘๐.๐๐	๓๑๓,๐๔๑,๐๑๒.๒๐	๑๐๐.๐๐	๒๕๕

การจัดหาผู้รับจ้างงานโครงการก่อสร้างต่าง ๆ จำนวน ๒๕๕ โครงการ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๘ ทุกวิธีสามารถประหยัดงบประมาณได้รวมทั้งสิ้น จำนวน ๒๙,๔๕๓,๒๐๔.๐๔ บาท คิดเป็นอัตราร้อยละ ๘.๖๐

๒. การจัดหาผู้รับจ้างที่มีในงานก่อสร้าง

ลำดับที่	วิธีการจัดหา	งบประมาณ	ราคากลาง	วงเงินจัดซื้อจัดจ้าง	คิดเป็นร้อยละของวงเงินจัดซื้อจัดจ้าง	สรุปจำนวนรายการที่มีการจัดซื้อจัดจ้าง (งาน)
๑	วิธีเฉพาะเจาะจง ไม่เกิน ๕๐๐,๐๐๐ บาท	๕,๔๑๗๗,๓๙๓.๖๗	๕,๒๖๘๑,๘๓๐.๔๗	๕,๒๓๐๓,๘๐๑.๔๗	๙.๖๒	๓๖๓
๒	วิธีเฉพาะเจาะจง ๕๐๐,๐๐๐ บาทขึ้นไป	๓๓,๙๘๖,๑๐๕.๙๐	๓๓,๗๙๖,๔๒๔.๔๐	๓๓,๕๒๐,๐๒๕.๐๐	๕.๗๖	๑๘
๓	วิธีคัดเลือก	๒๒๘,๙๙๙,๙๙๙.๙๙	๒๒๘,๘๘๘,๘๘๘.๘๘	๒๒๘,๘๘๘,๘๘๘.๘๘	๙๙.๙๙	๒๖๘
๔	วิธี e-bidding	๒๗๗,๑๒๑,๗๕๕.๒๕	๒๗๕,๐๙๔,๙๓๔.๔๒	๒๖๑,๖๒๘,๔๙๑.๐๓	๔๕.๑๓	๗๕
๕	จ้างที่ปรึกษา วิธีคัดเลือก	๑๒,๓๔๓,๘๒๘.๐๐	๑๒,๓๔๓,๘๒๘.๐๐	๑๒,๓๖๗,๐๐๐.๐๐	๒.๐๓	๕
๖	จ้างที่ปรึกษา วิธีเฉพาะเจาะจง	๘๐๕,๘๐๕.๐๐	๘๐๕,๘๐๕.๐๐	๗๖๒,๘๖๒.๐๐	๐.๙๖	๒
รวม		๖๐๘,๐๐๐,๐๘๘.๙๙	๕๙๙,๕๔๘,๖๔๖.๘๐	๕๗๙,๗๕๘,๔๙๐.๘๐	๑๐๐.๐๐	๔๙๑

การจัดหาผู้รับจ้างที่มีใช้งานก่อสร้าง จำนวน ๔๙๑ โครงการ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๘ ทุกวิธีสามารถประหยัดงบประมาณได้ รวมทั้งสิ้นจำนวน ๒๘,๒๔๑,๕๙๘.๖๙ บาท คิดเป็นอัตราร้อยละ ๔.๖๔

สรุปผลการดำเนินงานฯ ภาพรวมสามารถประหยัดงบประมาณ รวมทั้งสิ้นจำนวน ๕๗,๖๘๔,๘๐๒.๗๓ บาท คิดเป็นอัตราร้อยละ ๖.๐๗

จากการวิเคราะห์สภาพการทำงานภายใน การจัดหาผู้รับจ้างงานโครงการก่อสร้างและโครงการที่มีใช้งานก่อสร้างต่าง ๆ เป็นงานที่ต้องถือปฏิบัติตาม ระเบียบ ข้อกฎหมาย เป็นกรอบในการทำงานอย่างเคร่งครัด และมีการตรวจสอบจากหน่วยงานทั้งภายในและภายนอก เช่น คคก., ตก. และ สตง. เป็นประจำสม่ำเสมอ ฉะนั้น การปฏิบัติงานจะอยู่ภายใต้การใช้อำนาจระเบียบตัวใหม่เกี่ยวกับ พ.ร.บ. การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ซึ่งจะต้องให้ผู้ปฏิบัติงานและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ตามกฎ ระเบียบ และข้อกฎหมายใหม่ตาม พ.ร.บ.การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ อย่างเคร่งครัด

ปัญหาอุปสรรค

๑. หน่วยงานที่ขอซื้อ/ขอจ้างส่วนใหญ่ส่งเอกสารการจัดหาผู้รับจ้างล่าช้า กระชั้นชิด เอกสารไม่ครบถ้วน สมบูรณ์ ซึ่งเป็นปัญหาและเป็นความเสี่ยงที่มีผลกระทบกับการดำเนินงาน ทำให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานจะต้องเร่งปฏิบัติงานให้แล้วเสร็จตามกำหนดเวลา ซึ่งอาจขาดความรอบคอบ และทำให้เกิดข้อผิดพลาดในการจัดเตรียมเอกสาร หรือไม่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จตามกรอบระยะเวลา ส่งผลให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด

๒. ผู้ขาย/ผู้รับจ้างยื่นเสนอราคาและส่งเอกสารหลักฐานไม่ถูกต้องครบถ้วนตามที่กำหนด มีผลกระทบ ทำให้การจัดซื้อ/จัดจ้างในครั้งนั้น ไม่มีผู้ขาย/ผู้รับจ้างที่มีคุณสมบัติถูกต้องหรือมีแต่เหลือเพียงรายเดียวที่อาจต้องยกเลิกและดำเนินการจัดหาผู้ขาย/ผู้รับจ้างใหม่อีกครั้ง ทำให้การจัดหาล่าช้าออกไปอีก

๓. ระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ e-GP ขาดความเสถียร เกิดปัญหาอุปสรรคไม่สามารถทำงานในระบบ ได้บ่อยครั้ง

๔. กรณีไม่มีผู้เสนอราคาจะดำเนินการจัดหาผู้ขาย/ผู้รับจ้างใหม่หลายครั้ง สาเหตุอาจเกิดจากพื้นที่ห่างไกล จำนวนหน่วยก่อสร้างที่น้อย ประกอบกับราคากลางที่อาจไม่เหมาะสม

แนวทางปรับปรุงแก้ไข

มีการจัดอบรมเพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ พ.ร.บ.การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ และระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วย การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน

พค.ได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะในรายงานผลการตรวจสอบของหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อให้ครบถ้วน ถูกต้อง

๓. การวิเคราะห์และตรวจสอบราคา

ลำดับ ที่	งาน/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน (ตุลาคม ๒๕๖๗-กันยายน ๒๕๖๘)	ปัญหา/อุปสรรค	วิธีการแก้ไขปัญหา	แนวทางที่จะปรับปรุง แก้ไข
๑	งานจัดทำราคากลางงาน ก่อสร้าง	- งานที่ได้จัดทำราคากลางทั้งหมด จำนวน ๘ งาน และได้รับการอนุมัติ ราคากลาง เรียบร้อยแล้ว จำนวน ๘ งาน	- ได้รับเอกสารที่ใช้ประกอบ การพิจารณาราคากลาง ไม่ครบถ้วน เช่น ปริมาณ งาน (BOQ), แบบรูป รายการราคา	- เร่งรัดการจัดส่ง เอกสารแบบรูปและ รายการให้ครบถ้วน สำหรับใช้ประกอบการ พิจารณาราคากลาง	- จัดทำทะเบียน ตรวจสอบเอกสาร ประกอบการจัดทำ ราคากลาง ปี ๒๕๖๘
๒	งานเปลี่ยนแปลงแก้ไข (เพิ่ม-ลด) ปริมาณ งานก่อสร้าง	- งานที่ได้ดำเนินการแก้ไข (เพิ่ม-ลด) ปริมาณงานก่อสร้างทั้งหมด ๑๓ งาน และได้ดำเนินการแก้ไข (เพิ่ม-ลด) ปริมาณงานก่อสร้างเรียบร้อยแล้ว จำนวน ๑๓ งาน	- ได้รับเอกสารที่ใช้ ประกอบการพิจารณา ปริมาณงาน เพิ่ม-ลด ไม่ครบถ้วน	- เร่งรัดการจัดส่ง เอกสารแบบรูปและ รายการให้ครบถ้วน สำหรับใช้ประกอบการ จัดทำงานเพิ่ม-ลด	- จัดทำทะเบียน ตรวจสอบเอกสาร ประกอบงานเพิ่ม-ลด
๓	งานตรวจสอบเงินชดเชย ค่าก่อสร้าง (ค่าK)	- งานที่ได้ดำเนินการตรวจสอบเงิน ชดเชยค่าก่อสร้าง (ค่าK) ทั้งหมด จำนวน ๒๙ งาน และได้ดำเนินการ ตรวจสอบเงินชดเชยค่าก่อสร้าง (ค่าK) เรียบร้อยแล้ว จำนวน ๒๙ งาน	- ได้รับเอกสารที่ใช้ ประกอบการพิจารณา ตรวจสอบเงินชดเชยค่า ก่อสร้าง (ค่าK) ไม่ครบถ้วน	- เร่งรัดการจัดส่ง เอกสารแบบรูปและ รายการให้ครบถ้วน สำหรับใช้ประกอบการ ตรวจสอบเงินชดเชยค่า ก่อสร้าง (ค่าK)	- จัดทำทะเบียน ตรวจสอบเอกสาร ประกอบงาน ตรวจสอบเงินชดเชย ค่าก่อสร้าง (ค่าK)
๔	งานพิมพ์แบบ	- งานที่ขอพิมพ์แบบตามใบสั่งพิมพ์ ทั้งหมด จำนวน ๑,๘๐๔ งาน และได้ ดำเนินการจัดพิมพ์แบบตามใบสั่ง พิมพ์แบบถูกต้อง ครบถ้วน จำนวน ๑,๘๐๔ งาน	- ได้รับเอกสารที่ขอส่งพิมพ์ แบบตามใบสั่งพิมพ์ ไม่ครบถ้วน	- ประสานให้หน่วยงาน ที่เกี่ยวข้องส่งเอกสาร แบบรูปและรายการ ให้ครบถ้วน ตามใบสั่ง พิมพ์	- จัดทำทะเบียน ตรวจสอบเอกสาร งานพิมพ์แบบ

๔. การจัดทำสัญญางานก่อสร้าง

ลำดับ ที่	งาน/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน (ตุลาคม ๒๕๖๗-กันยายน ๒๕๖๘)	ปัญหา/อุปสรรค	วิธีการแก้ไขปัญหา	แนวทางที่จะปรับปรุง แก้ไข
๑	การจัดทำสัญญา งานก่อสร้าง	- โครงการที่ได้รับแจ้งทำสัญญา ทั้งหมดจำนวน ๑๔๕ สัญญา - ลงนามสัญญาเรียบร้อยแล้ว จำนวน ๑๔๓ สัญญา - ร่องวางงาน จำนวน ๒ สัญญา	- รอเอกสารงวดงานและ บาลาสิบที่จะต้องใช้แนบ ท้ายสัญญาจากหน่วยงาน เจ้าของเรื่อง	- โทรศัพท์เร่งประสานกับ เจ้าของงาน หากเรื่อง ล่าช้าเกินไป	-
๒	การจัดทำสัญญารายงาน ผลการปฏิบัติตามมาตร การป้องกันและแก้ไข ผลกระทบสิ่งแวดล้อมและ มาตรการติดตาม ตรวจสอบผลกระทบ สิ่งแวดล้อม (EIA)	- โครงการที่ได้รับแจ้งทำสัญญา ทั้งหมด จำนวน ๑๒๑ สัญญา - ลงนามสัญญาเรียบร้อยแล้ว จำนวน ๑๒๑ สัญญา			
๓	การจัดทำหนังสือ รับรอง/หนังสือ รับรองผลงาน	- แจ้งขอหนังสือรับรอง จำนวน ๑๖๔ เรื่อง - ลงนามแล้วเสร็จ จำนวน ๑๖๔ เรื่อง	- เอกสารต้นเรื่องไม่มีการ รับรองสำเนา และไม่ครบถ้วน	- ส่ง สผ. ๒๑ แจ้งให้ ทบทวนเอกสารและ ส่งคืนโดยเร็ว	-
๔	การจัดทำบันทึกเพิ่มเติม ต่อท้ายสัญญา	- ได้รับเรื่องอนุมัติแก้ไขสัญญา ให้จัดทำบันทึกเพิ่มเติมมา จำนวน ๑๑๓ เรื่อง - จัดทำบันทึกเพิ่มเติมมา ลงนามแล้วเสร็จ จำนวน ๑๑๐ เรื่อง - อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน ๓ เรื่อง	- เอกสารต้นเรื่องไม่มีการ รับรองสำเนา และรายละเอียด การอนุมัติแก้ไขไม่ครบถ้วน	- ส่ง สผ. ๒๑ แจ้งให้ ทบทวนเอกสารและ ส่งคืนโดยเร็ว	-
๕	การจัดทำเรื่องขอคืน หลักประกันสัญญา	- ได้รับเรื่องที่ผ่านมาการรับรอง จากหน่วยงานบริหารสัญญาในการ หมดภาระผูกพันแล้วและสามารถคืน หลักประกันได้ จำนวน ๓๔๓ เรื่อง ได้จัดทำและคืนหลักประกันครบถ้วนแล้ว	- เอกสารต้นเรื่องไม่มีการ รับรองสำเนา และไม่ครบถ้วน	- ส่ง สผ. ๒๑ แจ้งให้ ทบทวนเอกสารและ ส่งคืนโดยเร็ว	-

